

ODPIS

**U c h w a ł a Nr VIII/73/2003
Rady Miejskiej Starogardu Gdańskiego
z dnia 23 kwietnia 2003 r.**

w sprawie przyjęcia dokumentów programowych Prezydenta Miasta Starogardu Gdańskiego na lata 2002 – 2006.

Na podstawie art. 18 ust. 2, pkt 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity: Dz. U. z 2001 r., Nr 142, poz. 1591 z późniejszymi zmianami) Rada Miejska Starogardu Gdańskiego - **u c h w a ł a** co następuje:

§ 1

Przyjmuje się:

- Program Pracy Prezydenta Miasta na lata 2002 - 2006,
 - Program głównych inwestycji i remontów w latach 2002 - 2006 oraz warunki jego sfinansowania,
- stanowiące załączniki do niniejszej uchwały.

§ 2

Komisja Budżetu, Strategii i Programów Pomocowych opracuje wnioski wynikające z dyskusji nad Programem Pracy Prezydenta na lata 2002 – 2006 celem uwzględnienia ich przy konstruowaniu budżetu oraz planu zadań rzeczowych na przyszłe lata w powiązaniu z Programem Pracy Prezydenta Miasta.

§ 3

Stopień realizacji powyższych programów będzie oceniany przy okazji przyjmowania budżetu miasta na poszczególne lata kadencji Rady Miejskiej.

§ 4

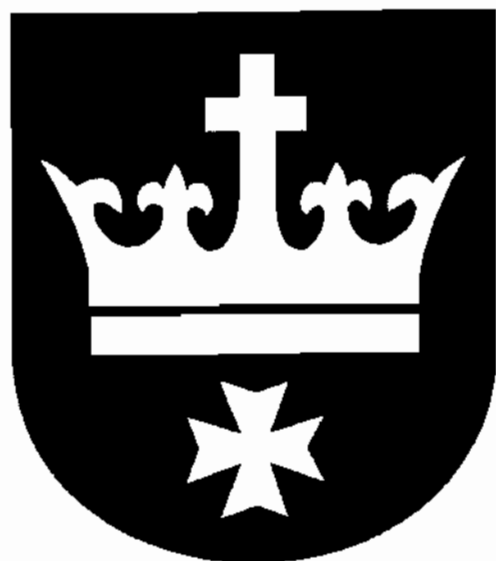
Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Za zgodność

RADA MIEJSKA
Starogardu Gdańskiego

25.04.2003

Przewodniczący Rady Miejskiej
Starogardu Gdańskiego
Stefan Milewski
Stefan Milewski



Prezydent Miasta

Starogardu
Gdańskiego

Program Pracy na lata 2002 - 2006

Prezydent Miasta

Stanisław Karbowski

Starogard Gdański, kwiecień 2003

Program Pracy Prezydenta Starogardu Gdańskiego na lata 2002 - 2006

Czwarta kadencja naszego samorządu przebiegać będzie w nowej rzeczywistości politycznej wynikającej z faktu wyeliminowania ze struktur władzy lokalnej Zarządu Miejskiego i skupienia całej władzy wykonawczej w ręku Prezydenta Miasta. Piastowanie tej funkcji jest dla mnie wielkim zaszczytem, ale mam również pełną świadomość odpowiedzialności i ogromu spraw, na których rozwiązanie oczekuje nasza lokalna społeczność. Uważam, że Miasto będzie się rozwijać, jeśli uda nam się zmobilizować wszystkie środowiska do pracy na rzecz naszego wspólnego dobra. Ze swej strony uczynię wszystko, aby pozyskać nie tylko przychylność, ale rzeczywiste zaangażowanie wszystkich pragnących przyczynić się do rozwoju Starogardu.

Program pracy, który przedstawiam poniżej został opracowany na podstawie analizy budżetu miasta na nadchodzące lata. Ilość środków, którymi będziemy dysponowali w sposób bezpośredni będzie determinowała nasze możliwości w zakresie realizacji zadań niezbędnych do wykonania. Przy opracowaniu programu wzięto też pod uwagę Strategię Rozwoju Miasta oraz gotowe już wieloletnie plany operacyjne w postaci Programu Ochrony Środowiska, Programu Zaopatrzenia Miasta w Energię Elektryczną, Ciepło i Gaz oraz Studium Uwarunkowań i Kierunków Przestrzennego Zagospodarowania Miasta. Przede wszystkim powinniśmy się skupić na kontynuacji programu przyjętego i z powodzeniem zrealizowanego w okresie ubiegłej kadencji Rady Miejskiej. Należy jednak dokonać pewnej reorientacji zadań inwestycyjnych i położyć nacisk na infrastrukturę podziemną i drogową, rezygnując jednocześnie z ukierunkowania na budowę obiektów kubaturowych. Musimy kontynuować proces oddłużenia Miasta i doprowadzenia do sytuacji zrównoważenia dochodów budżetowych z wydatkami przy utrzymaniu wydatków inwestycyjnych na poziomie ok. 10% budżetu.

W trakcie obecnej kadencji kraj nasz wejdzie w struktury Unii Europejskiej. Nie ukrywam, że pokładam głębokie nadzieje, że będzie z tym związany proces przyspieszenia rozwoju gospodarczego również naszego miasta. Aktywizacja lokalnego środowiska gospodarczego przyniesie wzrost dochodów miasta. W połączeniu z możliwością sięgania po bezzwrotne dotacje na rozwój infrastruktury z funduszy unijnych, rozszerzy to nasze możliwości inwestycyjne i miejmy nadzieję, że będziemy mogli zrealizować nawet szerszy zakres prac, niż przedstawione poniżej. Nie możemy zapomnieć o ubieganiu się o zewnętrzne środki ze źródeł krajowych takich jak: Fundusz Ochrony Środowiska, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, fundusze Urzędu Kultury Fizycznej i Sportu oraz środki będące w dyspozycji zarządców dróg poszczególnych kategorii.

Zamysły te są ambitne. Ich wykonanie wymagać będzie od realizatorów dużego samozaparcia, dyscypliny i konsekwencji w działaniu. Należy tu również pamiętać, że zakres prac który zamierzamy wykonać nie zależy tylko od nas samych. Determinować będzie nas wiele niezależnych czynników zewnętrznych, takich jak ogólna koniunktura gospodarcza państwa, czy poziom bezrobocia w mieście. Przy wysokich kosztach bieżącej działalności i eksploatacji w takich dziedzinach jak oświata czy wychowanie, coraz mniej środków będziemy w stanie wygospodarować na rozwój miasta. Realizacja nawet najbardziej ambitnych zamierzeń zależeć będzie od sposobu wdrażania polityki państwa. Jeśli nadal narastać będzie proces przekazywania kompetencji samorządom lokalnym z administracji centralnej bez zabezpieczenia odpowiednich źródeł pokrycia kosztów, to będziemy zmuszeni ograniczać wydatki również w sferze inwestycji. Ustawodawca, z jednej strony nakłada na nas wiele obowiązków i musimy je pod rygorem naruszenia prawa realizować, z drugiej strony zaś, od kilku lat środki przekazywane z budżetu centralnego są niewystarczające. Paradoksalnie ograniczeniem dla nas w rozwiązaniu niektórych palących problemów miasta

jest ustawa o finansach publicznych. Nie pozwala ona nam na inwestowanie lub ponoszenie kosztów utrzymania majątku, który nie należy do Miasta. W połączeniu z podziałem dróg na kategorie i przydzielenie zarządzania nimi różnym instytucjom, w znacznym stopniu utrudnia nam to poprawne zarządzanie całym organizmem miejskim. Nie uchylam się od podejmowania tego typu trudnych tematów, gdyż leżą one w żywotnym interesie mieszkańców naszego miasta. Pokonywać musimy ten problem poprzez efektywną współpracę z innymi podmiotami odpowiedzialnymi za infrastrukturę leżącą na terenie miasta. W tym względzie liczę również na pomoc i wsparcie Państwa Radnych. Każde ugrupowanie polityczne mające swoją reprezentację w Radzie Miejskiej znajdzie w moim programie część swoich postulatów wyborczych, więc bez trudu będzie mogło aktywnie się włączyć w jego realizację. Będę wsłuchiwał się również w głosy społeczeństwa poprzez kontynuację spotkań bezpośrednich z mieszkańcami miasta. Liczę, że wzbogacony o dobre pomysły oraz przychylność Was wszystkich uda nam się wspólnie zrealizować szereg wytyczonych celów dla dobra naszej lokalnej, małej ojczyzny, dla dobra Starogardu Gdańskiego.

I. Założenia finansowe na lata 2003 - 2006

W obliczu spodziewanej reformy finansów publicznych, należy zdawać sobie sprawę, że poniższe założenia finansowe mogą ulec radykalnym zmianom. Jednak w oparciu o aktualnie obowiązujące przepisy przewidywane dochody budżetowe i kwoty przeznaczone na wydatki przedstawiają się następująco:

Rok	Dochody ogółem	Inflacja	Przeznaczone na wydatki
2003	65 759 321,00 zł		60 332 881,00 zł
2004	67 790 000,00 zł	2,0%	63 008 560,00 zł
2005	69 100 000,00 zł	1,5%	63 443 560,00 zł
2006	69 100 000,00 zł	1,0%	65 818 560,00 zł

Rozbicie wydatków na bieżące (eksploatacyjne) i majątkowe przedstawia się następująco:

Rok	Bieżące (eksploatacyjne)	Majątkowe (inwestycyjne)
2003	59 397 407,00 zł	6 697 000,00 zł
2004	60 584 560,00 zł	2 424 000,00 zł
2005	61 797 560,00 zł	1 646 000,00 zł
2006	62 414 560,00 zł	3 404 000,00 zł

Różnice pomiędzy dochodami a wydatkami w powyższych tabelach wynikają z konieczności spłaty kredytów zaciągniętych w latach ubiegłych. W nadchodzących latach do spłaty przypadnie odpowiednio:

lata 2003 – 2006

raty 19 145 760,00 zł – odsetki 9 532 200,00 zł razem 28 677 960,00 zł

lata 2007 – 2010

raty 10 663 256,00 zł + odsetki 1 969 550,00 zł razem 12 632 806,00 zł

Według stanu na dzień dzisiejszy obciążenie Miasta z tytułu zaciągniętych kredytów na koniec obecnej kadencji wynosiłoby 12 632 806,00 zł, gdybyśmy nie zaciągnęli nowych zobowiązań. Dla porównania, zadłużenie to na początku poprzedniej kadencji wynosiło 32 062 962,00 zł.

W związku z tym, że w dochodach własnych obserwujemy stabilność ich poziomu, a jednocześnie spłacamy zaciągnięte kredyty, co obniża poziom zadłużenia, ale uszczupla

nasze możliwości inwestycyjne, powstaje możliwość podniesienia środków finansowych na wydatki majątkowe poprzez zaciągnięcie kredytów oraz przy pomocy bezzwrotnych środków pozabudżetowych, szczególnie z funduszy Unii Europejskiej. Przy zachowaniu założonego poziomu inwestowania w majątek miejski (załączona tabela „Założenia Projektowe Inwestycji na lata 2003-2006”), powinniśmy doprowadzić do sytuacji, w której zadłużenie miasta na koniec obecnej kadencji osiągnęłoby poziom około 20 milionów złotych, czyli 12 milionów mniej niż na początku ubiegłej kadencji.

II. Planowane do realizacji zadania

1. Infrastruktura drogowa

- a) w zakresie dróg krajowych, w oparciu o wykonane studium bezpieczeństwa ruchu wzdłuż drogi nr 22, wraz z Zarządem Dróg Krajowych zamierzamy zabezpieczyć środki na wspólne wykonanie :

- chodnika wraz ze ścieżką rowerową na odcinku od PSP nr 1 do ul. Wiejskiej,
- kompleksowej modernizacji odcinka drogi 22 od wiaduktu kolejowego do wlotu planowanej „małej obwodnicy” na wysokości ul. Kociewskiej z modernizacją skrzyżowań i pozostałej infrastruktury,

- b) na drogach wojewódzkich najważniejsze jest dalsze wspieranie modernizacji odcinka drogi nr 222 od ul. Zblewskiej do ul. Pelplińskiej, wspólnie z Zarządem Dróg Wojewódzkich postaramy się doprowadzić do:

- modernizacji skrzyżowania ulic Lubichowskiej i Pomorskiej oraz Pomorskiej i Pelplińskiej,
- wykonania nowej nawierzchni na odcinku od ul. Zblewskiej do ul. Lubichowskiej oraz od al. Jana Pawła II do ul. Pelplińskiej,

- c) mimo chwilowych rozbieżności stanowisk ze Starostwem Powiatowym w zakresie utrzymania bieżącego dróg, będziemy dążyć do podpisania stosownego porozumienia w tej sprawie i przejęcia tego zadania wraz z przynależnymi środkami, dodatkowo współpracując z Powiatem będziemy dążyć do:

- dokończenia budowy chodnika w ciągu ulicy Lubichowskiej,
- wybudowania chodnika na odcinku ul. Skarszewskiej od ul. Kryżana do ul. Bpa Dominika,
- przeprowadzenia remontu mostu w ciągu ulicy Podgórnej,

- d) w zakresie dróg gminnych:

- najważniejsza jest realizacja, tzw. małej obwodnicy miasta, zgodnie z posiadaną już dokumentacją możemy występować o pozwolenie na jej budowę. Ze względu, że pochłonie ona 22 mln złotych, będziemy zabiegać o środki na jej budowę ze środków Marszałka Województwa Pomorskiego i funduszy unijnych,
- we współdziałaniu i partycypacji w kosztach z Gminą Wiejską Starogard Gdański postaramy się zrealizować przedłużenie ul. Nowowiejskiej,
- nie zrezygnujemy z kontynuacji utwardzania dróg na osiedlach domów jednorodzinnych (osiedle Łąpiszewo i położone po obu stronach ul. Lubichowskiej), bezpośrednio z budżetu realizować będziemy układ dróg zbiorczych, a drogi lokalne przy partycypacji finansowej mieszkańców,

2. W zakresie publicznego transportu zbiorowego będziemy kontynuować modernizację taboru Miejskiego Zakładu Komunikacji oraz w ramach dostępnych środków etapową realizację nowej bazy MZK przy ul. Tczewskiej,
3. Budownictwo mieszkaniowe będzie realizowane w oparciu o rozpoczęty już program Towarzystwa Budownictwa Społecznego, jeśli uzyskamy środki z Krajowego

- Funduszu Mieszkalnictwa to zrealizujemy następny budynek obok już powstającego w rejonie PSP nr 1. Dodatkowo dysponujemy w mieście terenami przeznaczonymi pod budownictwo indywidualne, w ramach 5 obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego na 113 hektarach może powstać około 1200 gospodarstw domowych w domach jednorodzinnych wolnostojących, szeregowych czy wielorodzinnych, jeśli koniunktura gospodarcza wzrośnie.
4. Planowanie przestrzenne, z uwagi na fakt posiadania już znacznej ilości planów przestrzennych, które będziemy realizować w najbliższych latach, zamknie się na opracowaniu planów szczegółowych dla terenów pozyskanych przez Miasto od spółki ROCKET POLANND oraz rejonu od drogi krajowej 22 do terenów Szpitala w Kocborowie po lewej stronie ul. Skarszewskiej.
 5. W zakresie oświaty działania będą dwutorowe:
 - a) kontynuacja programu modernizacji bazy oświatowej, w tym:
 - dokończenie modernizacji kompleksowej PSP nr 3 z podłączeniem jej do magistrali ciepłowniczej „Północ”,
 - rozpoczęcie kompleksowej modernizacji PG nr 2, które już w poprzedniej kadencji podłączyliśmy do systemu ciepłowniczego miasta,
 - realizacja świetlicy terapeutycznej przy PSP nr 2,
 - b) oferta oświatowa dla mieszkańców miasta:
 - kontynuowany będzie program nauki pływania dla uczniów szkół podstawowych, od września 2003r. planujemy objęcie tym programem 2 roczników – klasy drugie i trzecie szkół podstawowych,
 - będziemy inspirowali nasze szkoły do wdrażania nowych programów edukacyjnych jak na przykład udzielanie pomocy przed medycznej na bazie koncepcji drużyn maltańskich i nauki przedsiębiorczości,
 - z uwagi na fakt, że bieżący rok jest Europejskim Rokiem Osób Niepełnosprawnych, w ramach kontynuacji programu „Starogard Miastem Przestrzeni Wspólnej” realizować będziemy działalność świetlic socjo-terapeutycznych, klas integracyjnych z rozwinięciem ich w gimnazjach,
 - będziemy dążyć do rozszerzenia oferty zajęć popołudniowych w szkołach,
 - zabiegać będziemy o rozszerzenie oferty Starogardu skierowanej do absolwentów szkół średnich poprzez stwarzanie możliwości nauki w szkołach wyższych w naszym mieście,
 6. Realizując zadania w zakresie opieki społecznej:
 - kontynuować będziemy realizację programu Starogard Miastem Przestrzeni Wspólnej,
 - bazując na doświadczeniu Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej rozwinie program wychodzenia z bezdomności,
 - rozpoczniemy realizację programu pomocy skierowanej do osób starszych i samotnych,
 7. Służba zdrowia nie podlega już bezpośrednio naszemu samorządowi, największy wpływ na kształtowanie tej dziedziny ma Narodowy Fundusz Zdrowia. Działania w tej materii należy skupić przede wszystkim na:
 - dokończeniu dostosowania dla potrzeb osób niepełnosprawnych budynku Przychodni Lekarskiej przy ul. Hallera,
 - dalszym rozszerzaniu oferty rehabilitacyjnej Starogardzkiego Centrum Rehabilitacji,
 - modernizacji i rozbudowie bazy lokalowej Ośrodka Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych przy wykorzystaniu środków

pochodzących z opłat za wydane pozwolenia na obrót napojami alkoholowymi,

Niepokój budzi sytuacja naszego szpitala powiatowego, prowadzenie tej jednostki nie leży w kompetencjach naszej gminy, jednak jego istnienie i funkcjonowanie leży w żywotnym interesie mieszkańców miasta, dlatego nie unikamy współuczestniczenia w działaniach zmierzających do poprawy kondycji szpitala. Dofinansowaliśmy już zakup sprzętu dla Oddziału Kardiologicznego, uczestniczymy w pracach Rady Społecznej Szpitala. W związku z chwilowym (miejmy nadzieję) zachwianiem płynności finansowej szpitala wstrzymałem egzekucję zaległych podatków wobec miasta, chcę zaznaczyć, że jeśli w powiecie powstanie realny program oddłużenia i rozwoju szpitala, będę proponował Wysokiej Radzie partycypowanie w tym przedsięwzięciu.

8. W dziale kultury po rozwiązaniu problemu filii Miejskiej Biblioteki Publicznej, który mamy już za sobą, pozostaje do realizacji siedziba główna biblioteki, rozważane były różne koncepcje rozwiązania tego problemu w oparciu o inne budynki będące w posiadaniu Miasta, jednak dotychczasowe propozycje były odrzucone przez Komisję Kultury. Analizując możliwości finansowe w najbliższych latach nie będzie nas stać na budowę nowego obiektu na potrzeby biblioteki. Jednak nie można zapomnieć, że siedziba biblioteki pozostaje problemem do rozwiązania. Mam nadzieję, że uda się znaleźć nowe propozycje, które znajdą uznanie Komisji Kultury. Wszyscy mamy świadomość, że w zakresie zachowania historycznych walorów Starego Miasta potrzeby są ogromne i dokładać powinniśmy starań aby drobnymi krokami zmieniać sytuację na lepsze, dlatego kontynuować będziemy program renowacji murów obronnych miasta, z uwzględnieniem remontu baszty narożnej oraz zobowiązania Starosty Starogardzkiego do przeprowadzenia renowacji murów w pobliżu Starostwa przy ul. Kościuszki oraz wykonamy iluminację Ratusza i wieży Kościoła Świętej Katarzyny.
9. W zakresie sportu, w obecnej kadencji, uzyskując środki pozabudżetowe, nasze działania skupią się na rozpoczęciu gruntownej modernizacji boisk na stadionie im. Kazimierza Deyny, tak aby powstał tam cały kompleks umożliwiający uprawianie różnych dyscyplin sportowych. Zainicjowałem społeczną dyskusję na temat strategii kultury fizycznej w Starogardzie, która stanowić będzie podstawę dla stworzenia programu funkcjonowania i finansowania sportu w naszym mieście. Nie ma wątpliwości, że stwarzanie możliwości uprawiania sportu dla jak największej grupy młodzieży pozwala na obniżenie poziomu patologii społecznych, problemów wychowawczych i zdrowotnych.
10. W zakresie ochrony środowiska będziemy zabiegać o:
 - przygotowanie możliwości odprowadzenia ścieków z rejonu miasta leżącego po południowej stronie drogi krajowej nr 22 począwszy od ul. Kociewskiej do zachodniej granicy miasta, koszt tego zadania oszacowany jest na ok. 20 mln złotych, przy możliwościach budżetowych jego realizacja zależna będzie od pozyskania środków z Urzędu Marszałkowskiego i unijnych, a pozwoli to miastu na uzyskanie znacznych dochodów ze sprzedaży gruntów tam zlokalizowanych,
 - przygotowanie pełnego uzbrojenia planowanych osiedli mieszkaniowych po obu stronach ul. Derdowskiego,
 - doprowadzenie infrastruktury technicznej do terenów Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej wzdłuż ul. Pelplińskiej, zgodnie z posiadaną dokumentacją techniczną będziemy zabiegać o realizację tego zdania w okresie 2 najbliższych lat wspólnie z władzami powiatowymi, co stworzy dogodne

warunki lokalizacji nowych przedsiębiorstw i wpłynie w bezpośredni sposób na poprawę kondycji gospodarczej miasta i zmniejszenie poziomu bezrobocia,

- dalej wspólnie z mieszkańcami miasta, zorganizowanymi w Komitety Czynu Społecznego, będziemy realizowali budowę kanalizacji sanitarnej i burzowej w mieście,
- zagadnieniem ważnym, które jednak z uwagi na koszt nie znajdzie najprawdopodobniej rozwiązania w obecnej kadencji, jest rozdzielenie kanalizacji zbiorczej w rejonie Starego Miasta: jedyną szansą rozwiązania tego problemu będzie możliwość pozyskania na ten cel środków unijnych,
- podejmiemy starania zmierzające do zagospodarowania pięknego terenu doliny rzeki Wierzycy, a w szczególności obszaru rekreacyjnego tzw. Piekielek, w tym zakresie poprawimy dojazd oraz dojazd do tego miejsca, dążąc jednocześnie do stworzenia możliwości rzeczywistego wypoczynku dla mieszkańców miasta,

11. Strategicznymi dla Starogardu zagadnieniami są budowa Zakładu Utylizacji Odpadów w Starym Lesie i rozwój sieci ciepłowniczej miasta. Na tym polu:

- w imieniu nowopowstałej spółki już zabiegamy o pozyskanie funduszy z programu spójności, przygotowujemy jest studium opłacalności Zakładu Utylizacji ze środków Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- na realizację magistrali ciepłowniczej „Północ” podpisaliśmy umowę o finansowaniu z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska zabezpieczając swój wkład finansowy, jednak po wyrażeniu zgody przez administrację centralną na zakup udziałów w STARPEC przez inwestora niemieckiego, środki te wycofamy, bo umowa sprzedaży zobowiązuje nabywcę do realizacji programu inwestycyjnego na kwotę 14 mln złotych,

12. W zakresie współpracy zagranicznej miasta zacieśniać będziemy współpracę z obecnymi partnerami. Po wejściu do Unii Europejskiej współpraca z samorządami i stowarzyszeniami z Zachodniej Europy przejdzie na płaszczyznę, na której będziemy mogli uczestniczyć we wszystkich programach unijnych w pełnym zakresie czerpiąc nie tylko z doświadczenia naszych partnerów, ale też pozyskując środki inwestycyjne. Granica Polski stanie się wschodnią granicą UE, dlatego naszym obowiązkiem jest wykorzystanie szans ekonomicznych leżących we współpracy z partnerami ze Wschodniej Europy. Będziemy w tym zakresie nawiązywać nowe kontakty i pogłębiać istniejące, jak ma to miejsce w przypadku Kaliningradu i Okręgu Odeskigo, pomagając środowiskom gospodarczym w nawiązywaniu korzystnych kontaktów biznesowych.

III. Inne działania nie wynikające z potrzeby realizacji zadań własnych, a bardzo istotne dla mieszkańców

Wszystkie nasze działania powinniśmy podporządkować nadrzędnej kwestii, którą jest rozwój gospodarczy miasta. Jeśli Miasto będzie silne gospodarczo, to będzie dysponowało dużą ilością środków na zaspokajanie potrzeb zbiorowych. Jako Prezydent Miasta mam niewielki wpływ na koniunkturę gospodarczą, władze lokalne nie zostały ustawowo wyposażone w kompetencje czy narzędzia potrzebne do realizacji tego celu. Mimo, że jest to domena władz centralnych musimy czynić możliwe dla nas zabiegi również na tym polu, które będą zorientowane na:

- stworzenie warunków dla rozwoju gospodarczego miasta poprzez realizację programu wsparcia inicjatyw inwestycyjnych, małych i średnich przedsiębiorstw tworzących nowe miejsca pracy,
- aktywne poszukiwanie inwestorów zwłaszcza do Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej,
- zmianę koncepcji funkcjonowania strefy przedsiębiorczości w związku z utratą mocy uchwały o preferencjach podatkowych w tej strefie i wynikającym z tego braku zainteresowania inwestorów,
- wypracowanie programu zachęt między innymi podatkowych dla nowych firm lokujących się w obu strefach,
- współpracę z Powiatowym Urzędem Pracy w celu pełnego wykorzystania rządowych programów aktywizacji zawodowej,

Zamierzam pozyskać do realizacji tego celu wszystkie stragardzkie środowiska gospodarcze, z którymi zrealizuję opracowany program i wykorzystać szanse związane z budową autostrady A1.

Dodatkowo cały czas będziemy kontynuować zabiegi zmierzające do poprawienia stanu bezpieczeństwa w mieście. Realizował będę rozwój systemu monitoringu oraz współpracował będę na tym polu z Policją i Strażą Pożarną. Trudno jednak przecenić naszą rolę w działaniach prewencyjnych. Poczucie bezpieczeństwa można poprawić sprawując ściślejszy nadzór nad przestrzeganiem prawa czy zwiększając poziom wykrywalności przestępstw, ale niewątpliwie więcej można zdziałać poprzez wychowanie dzieci i młodzieży. Łamanie prawa i stwarzanie zagrożeń dla siebie samego i innych osób ma bardzo często korzenie w złym wychowaniu lub nawet w patologiach społecznych. Jesteśmy jako gmina odpowiedzialni za opiekę przedszkolną, wychowanie dzieci i młodzieży w szkołach podstawowych i gimnazjach. Mamy zatem wielki wpływ na kształtowanie postaw społecznych młodych ludzi i nauczanie ich nie stwarzania zagrożeń lub odpowiedniego zachowania w celu minimalizacji ujemnych skutków niebezpiecznych zdarzeń. Dlatego będziemy inicjować i wspierać programy i akcje edukacyjne prowadzone przez służby miejskie, Policję, Straż Pożarną i działalność kilku instytucji podporządkowanych mojemu pełnomocnikowi do spraw rozwiązywania problemów uzależnień.

IV. Współpraca

Jako Prezydent Miasta poczytuję za swój obowiązek szeroko pojętą współpracę ze wszystkimi środowiskami w mieście oraz władzami wszystkich szczebli dla dobra naszych mieszkańców. Na terenie Starogardu działa wiele instytucji, organizacji, stowarzyszeń i fundacji, które przyczyniają się do rozwoju Miasta i polepszenia jakości życia jego mieszkańców. Uważam, że nie można w obecnej kadencji oraz w tych nadchodzących zaprzestać już tak dobrze zapoczątkowanej współpracy i nie wykorzystać potencjału w niej leżącego. Dlatego wiele dni mojej pracy, obok realizacji zadań ustawowych, poświęcę na kontynuację tworzenia atmosfery sprzyjającej rozwojowi Miasta.

PREZYDENT MIASTA
[Podpis]
 Stanisław Karborski

ZAŁOŻENIA PROJEKTOWE IWESTYCJI NA LATA 2003 2006											
L.p.	Dział	Rozdz.	NAZWA ZADANIA	Wartość zadania ogółem [zł]	NAKLADY PLANOWANE W LATACH:					Uwagi	
					Razem	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.		
						6	7	8	9		10
1	2	3	4	5							
A	600		TRANSPORT I ŁĄCZNOŚĆ	45 330 000	19 410 000	3 580 000	5 230 000	5 875 000	4 725 000	11	
I		60004	LOKALNY TRANSPORT ZBIOROWY	9 870 000	3 370 000	170 000	1 010 000	1 015 000	1 175 000		
1			Baza MZK - adaptacja pomieszczeń po "Star-Kornie" na bazę MZK	9 500 000	3 000 000		1 000 000	1 000 000	1 000 000	Wykonana dokumentacja. Realizacja nie rozpoczęta	
2			Zakupy wiat przystankowych	50 000	50 000	10 000	10 000	15 000	15 000	Realizuje MZK	
			Modernizacja autobusów marki Jelcz	320 000	320 000	160 000			160 000	Realizuje MZK	
3											
II		60012	DROGI PUBLICZNE KRAJOWE	3 500 000	2 700 000	500 000	700 000	1 500 000	0		
1			Chodniki i ścieżka rowerowa od PSP-1 do ul. Nowowiejskiej	1 000 000	200 000		200 000				
2			Modernizacja drogi nr 22 od wiaduktu do ul. Kociwskiej	2 500 000	2 500 000	500 000	500 000	1 500 000		wspólnie z DODP Gdańsk	
3											
III		60013	DROGI PUBLICZNE WOJEWÓDZKIE	2 500 000	600 000	200 000	200 000	200 000	0		
1			Modernizacja węzła drogowego ul. Pomorska i ul. Lubichowska	1 500 000	200 000	200 000				Zadanie inwestora "Hipermarketu", zarządcy drogi i U Marszałkowskiego Gdańsk	
2			Nawierzchnia od drogi krajowej nr 22 do ul. Lubichowskiej oraz od Al. Jana Pawła II do ul. Pelpińskiej	1 000 000	400 000		200 000	200 000		Zarząd Dróg Województwa i Gmina Miejska Starogard Gdański	
IV		60014	DROGI PUBLICZNE POWIATOWE	1 550 000	190 000	30 000	60 000	0	100 000		
1			Dofinansowanie do budowy chodnika ul. Lubichowskiej	300 000	30 000	30 000					
1			Ścieżka rowerowa i chodnik - ul. Skarszewska od Bp. Dominika do Kryżana	650 000	60 000		60 000				
2			Remont mostu ul. Podgórna	600 000	100 000				100 000	plan remont, brak dokumentacji, droga powiatowa	
3											

L.p.	Dział	Rozdz.	NAZWA ZADANIA	Wartość zadania ogółem [zł]	NAKLADY PLANOWANE W LATACH:						Uwagi
					PLANOWANE W LATACH:						
					Razem	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
V		60016	DROGI PUBLICZNE GMINNE	27 910 000	12 650 000	2 680 000	3 260 000	3 160 000	3 450 000		
1.			Miejskie inwestycje	25 940 000	10 350 000	2 450 000	2 610 000	2 660 000	2 830 000		
1	k		Mała Obwodnica	20 000 000	6 000 000		1 000 000	2 000 000	2 000 000	wspólnie z Urzędem Marszałkowskim	
2	k		Droga i chodniki ul. Południowa - 1600 mb.	1 350 000	1 350 000	1 350 000					
3	k		Droga i chodniki ul. Sucharskiego	1 100 000	710 000	710 000					
4	k		Monitorowanie ulic	100 000	100 000	50 000	50 000				
5			Droga Nowowiejska - przedłużenie ulicy i chodniki II i III etap	1 800 000	1 600 000	250 000	250 000	350 000	750 000	200,000 - GMINA	
6			Budowa ulicy Dąbrowskiego	910 000	910 000	50 000	860 000				
7			ul. Teodora Ciesarza - nawierzchnia ulicy i chodniki od ul. Andersa do Południowej	250 000	250 000		250 000				
8			Dogazd do garaży przy ul. Kopernika	40 000	40 000	40 000					
9			ul. Monte Casino i ul. Skarżyńskiego - dywaniki asfaltowe	130 000	130 000			130 000			
10			Remont kładki dla pieszych nad rzeką Wierzycą oraz wymiana schodów na ul. Mostowej	80 000	80 000			80 000			
11			ul. Jagiełły - chodnik wraz z zejściem do "Piekielek"	100 000	100 000		100 000				
12			Trakt pieszo - rowerowy od ul. Zblewskiej wzdłuż ogrodzenia boisk S.P. Nr 8 do nowopowstałych terenów zieleni Os. Piasłów	80 000	80 000				80 000	brak dokumentacji	
14											
2.			INWESTYCJE z udziałem mieszkańców	1 970 000	1 970 000	200 000	750 000	400 000	620 000		
1			ul. Jaworowa - nawierzchnia ulicy	320 000	320 000				320 000		
2			ul. Bucholza - 120 mb.	150 000	150 000		150 000				
3			Budowa ul. Słazica	400 000	400 000	200 000	200 000				
6			ul. Kleeberga od ul. Bp. Dominika do parkingu przy kościele	1 100 000	1 100 000		400 000	400 000	300 000		
3			Dokumentacje techniczne	100 000	30 000	30 000					
4			Parkingi	200 000	200 000			200 000			
1			Budowa parkingu przy ul. Pomorskiej	200 000	200 000			200 000			

L.p.	Dział	Rozdz.	NAZWA ZADANIA	Wartość zadania ogółem [zł]	NAKLADY PLANOWANE W LATACH:						Uwagi
					PLANOWANE W LATACH:						
					Razem	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
B	700		GOSPODARKA MIESZKANIOWA	5 530 000	2 164 000	914 000	600 000	400 000	250 000		
I.		70001	Inwestycje ZBM								
I.											
II.		70005	Gospodarka gruntowa i nieruchomościami	80 000							
I.			Wypuk gruntów	80 000							
III.		70095	Pozostała działalność	5 450 000	2 164 000	914 000	600 000	400 000	250 000		
I.			Modernizacja budynku komunalnego ul. Hallera, w tym:	2 500 000	7 000	7 000	0	0	0		
a			Przychodnia Rejonowa							W trakcie realizacji	
b			Starogardzkie Centrum Rehabilitacji		7 000	7 000				Zadanie wykonane	
2			Gmentarz komunalny	150 000	150 000				150 000		
3			Rozbudowa budynku komunalnego ul. Chopina - OPIRPA	700 000	700 000	200 000	200 000	200 000	100 000	OPIRPA	
4			Rozbiórka budynków przy ul. Piłsudskiego	100 000	100 000	100 000					
5	k		Towarzystwo Budownictwa Społecznego - dotacja do budowy budynku mieszkalnego os. Piastów	2 000 000	1 200 000	600 000	400 000	200 000		W trakcie realizacji, prowadzi TBS	
C	710		DZIAŁALNOŚĆ USŁUGOWA		0				0		
I.		71004	Plany zagospodarowania przestrzennego								
I.			zakupy inwestycyjne								
D	750		ADMINISTRACJA PAŃSTWOWA I RZĄDOWA	2 789 500	100 000	100 000	0	0	0	0	
I.		75023	URZĄD MIASTA	2 789 500	100 000	100 000	0	0	0		
I.	r		Modernizacja budynku Urzędu Miejskiego - sala konferencyjna nr 22	2 000 000	100 000	100 000					
E	754		BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE	0	0	0	0	0	0	0	
I.			Zintegrowany System Ratowniczy								

L.p.	Dział	Rozdz.	NAZWA ZADANIA	Wartość zadania ogółem [zł]	NAKLADY PLANOWANE W LATACH:						Uwagi	
					Razem	2003 r.						2006 r.
						2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
F	801		OŚWIATA I WYCHOWANIE	28 113 800 000	28 258 000	888 000	2 700 000	800 000	1 900 000			
I.		80101	PUBLICZNE SZKOŁY PODSTAWOWE	7 300 000	3 300 000	800 000	2 300 000	0	200 000			
1			Publiczna Szkoła Podstawowa Nr 2 - modernizacja budynku	3 500 000	200 000				200 000			
2	r		Modernizacja Szkoły Podstawowej Nr 3	3 500 000	2 800 000	800 000	2 000 000			w trakcie realizacji		
3	r		Modernizacja Szkoły Podstawowej Nr 4 - częściowa modernizacja budynku (FILIA)	300 000	300 000		300 000					
II.		80110	PUBLICZNE GIMNAZJA	6 600 000	2 988 000	88 000	400 000	800 000	1 700 000			
1	w		Publiczne Gimnazjum Nr 3 - modernizacja budynku	300 000	88 000	88 000						
2	r		Publiczne Gimnazjum Nr 2 - modernizacja budynku	4 800 000	2 900 000		400 000	800 000	1 700 000	Dotumieniacja techniczna wykonana		
3	r		Publiczne Gimnazjum Nr 1 - modernizacja budynku	1 500 000								
G	851		OCHRONA ZDROWIA	250 000	165 000	165 000	0	0	0	#ADRI		
1	r	85154	Utworzenie świetlicy terapeutycznej przy PSP-2	250 000	165 000	165 000				OPRPA		
2												
H	853		OPIEKA SPOLECZNA	0	0	0	0	0	0			
I.		85303	MIEJSKI OŚRODEK POMOCY SPOLECZNEJ									
I	854		EDUKACYJNA OPIEKA WYCHOWAWCZA	0	0	0	0	0	0			
I.		85404	MIEJSKIE PRZEDSZKOLA									
1												

L.p.	Dział	Rozdz.	NAZWA ZADANIA	Wartość zadania ogółem [zł]	NAKLADY PLANOWANE W LATACH:						Uwagi
					PLANOWANE W LATACH:						
					Razem	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
J	900		GOSPODARKA KOMUNALNA I OCHRONA ŚRODOWISKA	125 394 000	9 564 000	2 360 000	2 280 000	2 750 000	2 174 000		
I.		90001	Gospodarka ściekowa i ochrona wód	59 294 000	8 164 000	1 310 000	2 200 000	2 480 000	2 174 000		
1.			Inwestycje miejskie	25 100 000	2 700 000	600 000	1 100 000	500 000	500 000		
1			Os. Derdowskiego - II etap uzbrojenie	1 500 000						zakreślono I etap	
2			Budowa kanalizacji sanitarnej i deszczowej ul. Poziomkowej do ul. Lubichowskiej / ul. Armii Krajowej	20 000 000	1 500 000		500 000	500 000	500 000		
3			STRETA EKONOMICZNA	3 600 000	1 200 000	600 000	600 000				
4											
2.			INWESTYCJE z udziałem mieszkańców	29 194 000	2 964 000	710 000	600 000	980 000	674 000		
1			ul. Pawia - Zabno - kanalizacja sanitarne	54 000	54 000				54 000	brak dokumentacji	
2			ul. Pelpińska, Wiśniowa - kanalizacja sanitarne	200 000	200 000		200 000			GFOŚ	
3			ul. Południowa - sięgacz działek 23/7, 23/8, 23/9, 23/10 - kanal sanit.	80 000	80 000			80 000		GROŚ	
4			ul. Dr. Grzybka - kanalizacja sanitarne	1 000 000	1 000 000			500 000	500 000	GFOŚ	
5			ul. Gryfa Pomorskiego - kanalizacja sanitarne	260 000	260 000	260 000				GFOŚ	
6			ul. Zachodnia, Polna, Broniewskiego - kanalizacja sanitarne	2 000 000	920 000		400 000	400 000	120 000	GFOŚ	
7			ul. Derdowskiego - kanalizacja sanitarne	500 000	450 000	450 000				GFOŚ	
8					0						
3.	r		Mapy i dokumentacje	0	0						
4.			BUDOWA KANALIZACJI DESZCZOWYCH	5 000 000	2 500 000	0	500 000	1 000 000	1 000 000		
1			Wykonanie kompleksowego rozdziálu w mieście sieci deszczowej od ogólnospławnej	5 000 000	2 500 000		500 000	1 000 000	1 000 000	STAR-WIK II U.M.	
2					0						

L.p.	Dział	Rozdz.	NAZWA ZADANIA	Wartość zadania ogółem [zł]	NAKLADY PLANOWANE W LATACH:						Uwagi
					PLANOWANE W LATACH:						
					Razem	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
II.		90004	Zielen w mieście	200 000	200 000	0	0	200 000	0		
1			Zagospodarowanie terenów zielonych "Piekietki"	200 000	200 000			200 000			
3					0						
III.		90015	OŚWIECLENIE ULIC	600 000	200 000	50 000	80 000	70 000	0		
1	r		modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulic	450 000	50 000	50 000				w realizacji	
2	r		iluminacja zabrytków - Kościół Sw. Katarzyny	80 000	80 000		80 000			wykonano	
3			iluminacja zabrytków - Ratusz	70 000	70 000			70 000			
					0						
IV.		90095	POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	45 100 000	400 000	400 000	0	0	0		
1	r		Modernizacja systemu ciepłowniczego w mieście	10 100 000	300 000	300 000				GFOŚ - w realizacji Magistrata Północ	
2			Budowa Zakładu Utylizacji w Starym Lesie	35 000 000	100 000	100 000				GFOŚ	
					0						
K	921		KULTURA I OCHRONA DZIEDZICTWA NARODOWEGO	16 530 000	1 350 000	200 000	0	50 000	1 100 000		
1.		92116	MIEJSKA BIBLIOTEKA PUBLICZNA	5 500 000	1 050 000	0	0	50 000	1 000 000		
1			Budowa Miejskiej Biblioteki Publicznej	5 500 000	1 050 000			50 000	1 000 000		
2.		92118	MUZEUM ZIEMI KOCEWSKIEJ	1 030 000	300 000	200 000	0	0	100 000		
1	r		Renowacja murów obronnych	530 000	200 000	200 000				w trakcie realizacji	
2			Modernizacja budynków - baszt Zachodniej i Gdańskiej	500 000	100 000				100 000		
K	926		KULTURA FIZYCZNA I SPORT	3 000 000	1 000 000	0	0	0	1 000 000		
I.		92601	OBIEKTY SPORTOWE	3 000 000	1 000 000	0	0	0	1 000 000		
1.			Ośrodek Sportu i Rekreacji		0						
1	r		Kompletna modernizacja obiektu sportowego przy ul. Olimpijczyków Starogardzkich 1	3 000 000	1 000 000				1 000 000	wykonano I etap, w trakcie realizacji	
			RAZEM		40 041 000	8 207 000	10 810 000	9 875 000	11 149 000		

kolorem zaznaczona zadania, w których chcemy skorzystać ze środków unijnych lub z Urzędu Marszałkowskiego

Lp.	Dział	Rozdz.	NAZWA ZADANIA	Wartość zadania ogółem [zł]	NAKLADY					Uwagi
					PLANOWANE W LATACH:					
					Razem	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11

Finansowanie inwestycji na lata 2003-2006

	2003	2004	2005	2006
Wartość planowanych zadań wg WTI,	8 207 000	10 810 000	9 875 000	11 149 000
w tym:				
finansowanie z GFOŚ	1 110 000	600 000	980 000	674 000
finansowanie z budżetu	6 205 000	2 424 000	1 646 000	3 404 000
Brak w budżecie	892 000	7 786 000	7 249 000	7 071 000
Możliwości finansowania:				
wolne środki, rezerwa, itp. nasze	892 000	0	0	0
sprzedaż udział STAR-PEC	0	3 000 000	3 000 000	0
środki zewnętrzne - UKFIT, STAR-WIK, itp.	0	3 000 000	1 200 000	3 700 000
kredyty	0	1 786 000	3 049 000	3 371 000

PREZYDENT MIASTA

Stanisław Karbowski